

APSTIPRINĀTA
VSIA “Autotransporta direkcija”
ārkārtas dalībnieku sapulcē
2025. gada 30.decembrī
(protokols Nr.7, lēmums Nr.1)

Valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību
“Autotransporta direkcija” valdei

VSIA “Autotransporta direkcija” valsts kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule

Ar šo vēstuli Satiksmes ministrija kā VSIA “Autotransporta direkcija” dalībnieks (turpmāk arī – Dalībnieks) izsaka gaidas attiecībā uz VSIA “Autotransporta direkcija” (turpmāk arī – ATD vai Sabiedrība) darbības virzieniem, prioritātēm un sasniedzamajiem mērķiem nākamajam, 2026.-2030. gada vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam.

Sabiedrības noteiktās prioritātes un stratēģiskie mērķi izriet no šādiem būtiskākajiem politikas plānošanas dokumentiem:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam (apstiprināta Saeimā 2010.gada 10.jūnijā);
- Nacionālais attīstības plāns 2021. – 2027. gadam (apstiprināts Saeimā 2020.gada 2.jūlijā);
- Transporta attīstības pamatnostādnes 2021. – 2027.gadam (apstiprināts ar Ministru kabineta 2021. gada 21.oktobra rīkojumu Nr. 710).

Kapitālsabiedrības mērķis (vispārējo stratēģisko mērķu skaidrojums)	ATD ir valsts kapitālsabiedrība, kuras 100% kapitāla daļas pieder valstij Satiksmes ministrijas personā. ATD ir vienotas valsts politikas īstenotāja pasažieru un kravu pārvadājumu jomā, un autopārvadājumu un sabiedriskā transporta industrijā ir atpazīstama kā atbildīgs un mūsdienīgs uzņēmums, kas nodrošina augsti kvalificētu speciālistu konsultācijas un profesionālu atbalstu. ATD ir izveidota atbilstoši starptautisko publisko tiesību līgumos izvirzītajiem mērķiem un uzdevumiem, nodrošinot starptautiskajos starpvaldību un starpministriju līgumos paredzētās darbības, kā arī Latvijas dalību starptautisko autopārvadājumu nolīgumu darbības ietvaros izveidoto kopējo komisiju, Eiropas transporta ministru konferences Autotransporta grupas un citu ar autotransporta nozari saistītu starptautisku organizāciju sanāksmēs. ATD statūtos noteiktais darbības mērķis ir atbilstoši Latvijas Republikas, starptautiskajām un Eiropas Savienības tiesību normām uzturēt un īstenot kvalitatīvu un juridiski pamatotu pakalpojumu kompleksu (sistēmu) pasažieru un kravu autopārvadājumu jomā godīgas un vienlīdzīgas pārvadātāju konkurences nodrošināšanai, kā arī veikt sabiedriskā transporta plānošanu, finanšu analīzi un auditu vienotas, nepārtrauktas un pieejamas sabiedriskā transporta sistēmas nodrošināšanai atbilstoši valsts, sabiedrības un pārvadātāju interesēm.
---	---

	Ar Ministru kabineta 2021. gada 25. janvāra rīkojumu Nr. 50 “Par valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija” vispārējo stratēģisko mērķi” ir noteikts ATD vispārējais stratēģiskais mērķis – nodrošināt sabiedrības interesēm atbilstošu vienotu, ilgtspējīgu un pieejamu sabiedriskā transporta pakalpojumu reģionālo maršrutu tīklu un pārvadājumu minimālo valsts garantēto pakalpojumu apjomu tajā, kā arī uzturēt un īstenot kvalitatīvu pakalpojumu kompleksu (sistēmu), lai pārvadātājiem nodrošinātu vienlīdzīgu piekļuvi tirgum autopārvadājumu jomā. ATD ir saistošs specifiskais valsts papildus noteiktais nefinanšu mērķis – pamatojoties uz Satiksmes ministrijas nolikuma 5.49. punktu, Satiksmes ministrija organizē un koordinē valsts politikas izstrādi un īstenošanu dzelzceļa bezemisiju ritošā sastāva jomā un deleģē ATD akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību iegādi pasažieru pārvadājumiem pa dzelzceļu. Šo deleģēto funkciju īstenošanai ATD organizē iepirkumu par akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību un inženieru pakalpojuma sniegšanu iegādi, lai nodrošinātu atbalstu akumulatoru bateriju elektrovilcienu iegādes procesā. ATD ir vienīgais valsts pārvaldes instruments, ar kuru ir iespējams uzturēt un attīstīt kvalitatīvu un juridiski pamatotu pakalpojumu kompleksu (sistēmu) kravas un pasažieru autopārvadājumu un sabiedriskā transporta jomā atbilstoši valsts, sabiedrības un pārvadātāju interesēm godīgas un vienlīdzīgas pārvadātāju konkurences nodrošināšanai, vienlaicīgi aizsargājot Latvijas pārvadātāju intereses atbilstoši starptautiskajām un Eiropas Savienības tiesību normām. ATD veic komercdarbību, kas pamatā ir saistīta ar tai deleģēto valsts pārvaldes uzdevumu izpildi pārvadājumu pakalpojumu jomā. Veicot uzdevumu izpildi, ATD sniedz stratēģiski svarīgus pakalpojumus, kuru kvalitāte un kvantitāte ir nozīmīga valsts, pašvaldību un sabiedrības attīstībai un funkcionēšanai, kā arī tautsaimniecībai kopumā. ATD pārvalda stratēģiski svarīgas valsts informācijas sistēmas, tai skaitā tādas, kuru izveidi un uzturēšanu nosaka Latvijas dalība Eiropas Savienībā.
Kapitālsabiedrības pamatdarbības veidi	ATD īstenotās funkcijas skar vairākās Eiropas Parlamenta un Padomes Regulās ietvertu nosacījumu izpildi un izpildes kontroli Latvijā. Funkcijas tiek īstenotas, ievērojot Eiropas Savienības regulējumu, virkni Latvijas Republikas normatīvo aktu (tostarp Autopārvadājumu likums, Sabiedriskā transporta pakalpojumu likums, Bīstamo kravu aprites likums, Latvijas Republikas valsts robežas likums u.c.) un līgumu Nr. SM 2011/-22 “Vienošanās par sadarbību valsts pārvaldes uzdevumu izpildes nodrošināšanā”, kas 2011. gada 1. jūlijā noslēgts starp ATD un Satiksmes ministriju. ATD pamatzdevums ir izpildīt tai deleģētos valsts pārvaldes uzdevumus, pilnvērtīgi nodrošinot sabiedrības interesēm atbilstošus, valsts kontrolētos, iedzīvotājiem pieejamus un kvalitatīvus sabiedriskā transporta pakalpojumus sabiedriskā transporta nozarē un autopārvadājumu licencēšanas jomā. ATD nodrošina sabiedriskā transporta pakalpojumus reģionālajos starppilsētu nozīmes un reģionālajos vietējās nozīmes maršrutos, lai iedzīvotājiem saglabātu mobilitātes iespējas un piekļuvi būtiskiem pakalpojumiem. Viena laikus

	ATD sniedz stratēģiski nozīmīgus pakalpojumus kravas un pasažieru autopārvadājumu, kā arī sabiedriskā transporta jomā, veidojot un attīstot kvalitatīvu un juridiski pamatotu transporta pakalpojumu sistēmu. Šī sistēma atbilst valsts, sabiedrības un pārvadātāju interesēm, nodrošinot godīgu un vienlīdzīgu konkurenci pārvadātāju vidū un aizsargājot Latvijas iedzīvotāju un pārvadātāju intereses atbilstoši starptautiskajiem un Eiropas Savienības tiesību aktiem. ATD attīsta, uztur un pārvalda valsts informācijas sistēmas, kuras ir būtiskas nozares stratēģiskajai attīstībai.
Valsts deleģētās funkcijas	ATD ir orientēta uz divām galvenajām darbības jomām: sabiedriskā transporta un autopārvadājumu pakalpojumiem. Sabiedriskā transporta jomā mērķis ir nodrošināt ilgtspējīgus, pieejamus un kvalitatīvus pakalpojumus, kas atbilst sabiedrības interesēm, garantējot minimālo valsts nodrošināto pakalpojumu apjomu reģionālajos maršrutos. Savukārt autopārvadājumu jomā tiek piedāvāti pakalpojumi, kas nodrošina vienlīdzīgu piekļuvi tirgum, veicinot konkurenci un atbalstot pārvadātājus, sniedzot iespējas izmantot specializētas atļaujas, licences un citus nepieciešamos dokumentus komercdarbībai. Atbilstoši valsts deleģējumam un normatīvo aktu prasībām, ATD īsteno valsts politiku sabiedriskā transporta jomā, veic sabiedriskā transporta maršrutu tīkla plānošanu, organizē sabiedriskā transporta pakalpojumus, ievieš, uztur un attīsta vienotu sabiedriskā transporta pakalpojumu datubāzi un uzskaites sistēmu, veic zaudējumu (dotāciju) aprēķinus un kontrolē zaudējumu kompensācijām paredzēto līdzekļu izmantošanas likumību, lietderību un pareizību, kā arī uzrauga sabiedriskā transporta pakalpojumu pasūtījuma līgumu izpildi, veic autoostu reģistrāciju, uzraudzību un pakalpojumu maksas apstiprināšanu. Sabiedriskā transporta pakalpojumu likums paredz vairākus principus, pēc kuriem jāvadās valsts politikas īstenotājam sabiedriskā transporta jomā, un nosaka, ka sabiedriskā transporta pakalpojumus organizē, pamatojoties gan uz sabiedriskā transporta pakalpojumu pieprasījumu (ievērojot nepieciešamo pārvadājumu intensitāti un regularitāti maršrutu tīklā, pakalpojumu apjomu un kvalitāti, pārvadājumu ekonomisko nodrošinājumu, un paredzot pasažieru pārvadājumu organizēšanas veidu), gan sabiedrisko transportlīdzekļu izmantošanas prioritāti, ko nosaka pēc tādiem kritērijiem kā ekonomiskie rādītāji (piemēram, izdevumi, efektivitāte) un pasažieru plūsma. Valsts deleģēto funkciju ietvaros ATD izsniedz dokumentus (licences, atļaujas, sertifikātus) uzņēmējdarbības veikšanai autopārvadājumu jomā, līdz ar to ATD ir vienīgais šādu pakalpojumu sniedzējs. ATD nodrošina vienlīdzīgu piekļuvi tirgum starptautiskajā un iekšzemes kravu un pasažieru autopārvadājumu jomā, piedāvājot vairākus pakalpojumus, tostarp izstrādā rekomendācijas par pārvadājumu tirgus attīstību vai ierobežojošu faktoru nepieciešamību, pamatojoties uz veikto autopārvadājumu tirgus analīzi; nodrošina Eiropas Transporta ministru konferences (turpmāk – ETMK) atļauju sistēmas funkcionēšanu Latvijā; plāno starptautisko vienreizējo atļauju pieprasījuma un izmantošanas dinamiku; uzrauga digitālo tahogrāfa karšu piešķiršanas atbilstību normatīvo aktu prasībām un nodrošina digitālo tahogrāfa karšu pasūtīšanu un uzskaiti; nodrošina Latvijas autopārvadātājiem operatīvo informāciju par izmaiņām starptautisko autopārvadājumu veikšanā ārvalstīs;

	nodrošina regulāro starptautisko pasažieru pārvadājumu ar autobusiem sistēmas funkcionēšanu; uzrauga bīstamo kravu autopārvadājumu veikšanas nosacījumu izpildi un nodrošina bīstamo kravu drošības konsultanta (padomnieka) gada pārskatu administrēšanu un izvērtēšanu; nodrošina komercpārvadājumu ar autotransportu licencēšanas nosacījumu ievērošanu atbilstoši Eiropas Savienības un Latvijas normatīvo aktu prasībām, sniedz priekšlikumus to pilnveidei; nodrošina autopārvadājumu profesionālās kompetences eksāmenu organizēšanu un administrēšanu, kā arī izsniegto sertifikātu administrēšanu Autopārvadātāju informatīvajā datu bāzē (turpmāk – APIDB); nodrošina licencēto komercpārvadātāju ar autotransportu uzraudzību atbilstībai licencēšanas prasībām; veic Taksometru vadītāju reģistrā reģistrēto transportlīdzekļu vadītāju atbilstības uzraudzību, nodrošina tīmekļvietņu vai mobilo lietotņu pakalpojuma sniedzēju reģistrāciju un veic to uzraudzību; uztur un pilnveido APIDB par ATD klientiem un tiem izsniegtajiem komercpārvadājumu dokumentiem, nodrošinot ATD sniegto pakalpojumu attīstību un pilnveidošanu (t.sk. digitālizāciju); nodrošina valsts informācijas sistēmas Eiropas autotransporta uzņēmumu reģistrs (ERRU) darbību un veic tā pilnveidošanu; sniedz konsultācijas valsts pārvaldes institūcijām, profesionālām asociācijām, autopārvadātāju uzņēmēj sabiedrībām par spēkā esošo nacionālo normatīvo aktu normām un starptautisko autopārvadājumu regulējošiem normatīviem dokumentiem.
Kapitālsabiedrības attīstības vai brieduma līmenis	ATD attīstību var raksturot kā brieduma fāzē esošu, proti, ATD pamatfunkcijas ir nostiprinātas, procesi ir izveidoti un darbojas, kapacitāte un kompetence ir pietiekami attīstīta, ATD vairāk koncentrējas uz uzturēšanu, pilnveidi un stratēģisku attīstību, tostarp īstenojot pārmaiņas procesus, kas vērsti uz pakalpojumu efektivitātes, kvalitātes un klientu apmierinātības celšanu ar mūsdienīgiem un digitālajiem risinājumiem.
Sabiedrības klasifikācija (komerciāls vai nekomerciāls attīstības virziens)	ATD pamatdarbības noteicošais mērķis nav peļņas gūšana, bet gan efektīvas un nepārtrauktas darbības nodrošināšana atbilstoši starptautisko institūciju prasībām un noteiktajam regulējumam. ATD saņemtais valsts budžeta finansējums pēdējos trīs gados pret vidējo neto apgrozījumu veido 73,39%. Ņemot vērā ieņēmumu avotus un klasifikācijas principus, tostarp Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹pantā noteiktos, ATD ir no publiskas personas atkarīga komerciāla publiskas personas sabiedrība, kā arī tā ir ietverta vispārējā valdības sektorā. 98.85% no pēdējo trīs gadu vidējā neto apgrozījuma veido ieņēmumi par valsts pārvaldes uzdevumu ietvaros sniegtajiem maksas pakalpojumiem un 1.15% veido ieņēmumi no saimnieciskās darbības ietvaros sniegtajiem maksas pakalpojumiem. Ņemot vērā, ka ATD valsts pārvaldes ietvaros ir deleģēts sniegt jaunu maksas pakalpojumu – transportlīdzekļu reģistrēšana elektroniskajā rindas rezervācijas sistēmā Latvijas Republikas ārējās robežas šķērsošanai, tad saimnieciskās darbības ietvaros sniegto maksas pakalpojumu īpatsvars samazināsies zem 1%.
Kapitālsabiedrības padome/pārvaldība	1993. gada 15. oktobrī, ievērojot Ministru kabineta 1993. gada 12. oktobra lēmuma Nr. 28 “Par Satiksmes ministrijas pagaidnolikumu”

	13. punktu un Satiksmes ministrijas 1993. gada 19. oktobra pavēli Nr. 268, tiek izveidota jauna valsts pārvaldes institūcija “Autotransporta valsts inspekcija”. Saskaņā ar Ministru kabineta 1999. gada 20. janvāra rīkojumu Nr. 18 “Par bezpeļņas organizāciju valsts sabiedrību ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija”” uz valsts pārvaldes institūcijas bāzes ar 1999. gada 1. februāri tiek izveidota neprivatizējama bezpeļņas organizācija valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija”. Atbilstoši Ministru kabineta 2004. gada 12. oktobra rīkojumam Nr. 751 “Par bezpeļņas organizācijas valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija” pārveidošanu par valsts sabiedrību ar ierobežotu atbildību” ATD kā bezpeļņas organizācija tiek pārveidota par valsts kapitālsabiedrību (vienotais reģistrācijas Nr. 40003429317). 2006. gadā valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija” uzsāk darbību, kas saistīta ar Satiksmes ministrijas deleģēto uzdevumu izpildi sabiedriskā transporta jomā. Saskaņā ar Sabiedriskā transporta pakalpojumu likuma 4.¹ panta piekto daļu ar 2014. gada 1. janvāri tika izveidota Sabiedriskā transporta padome, kas darbojas atbilstoši Ministru kabineta 2013. gada 17. decembra noteikumiem Nr. 1511 “Sabiedriskā transporta padomes nolikums”, izskata un pieņem lēmumus par aktuālo sabiedriskā transporta jomā. Tās sastāvā ir valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija”, Satiksmes ministrijas un plānošanas reģionu pārstāvji. ATD kapitāldaļu turētājs ir Satiksmes ministrija, kam pieder 100% akciju. ATD pārvaldību nodrošina dalībnieku sapulce un ATD valde divu valdes locekļu sastāvā. ATD nav izveidota padome un nav plānots to izveidot. Valsts deleģēto uzdevumu izpildē ATD funkcionāli ir padota Satiksmes ministrijai, kas ir augstākā iestāde tās lēmumu apstrīdēšanai administratīvā procesa ietvaros.																														
Finanšu mērķi	Kapitāla daļu turētājs nosaka ATD šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu mērķus, kas veicina ATD ieguldītā valsts kapitāla atdevi un kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu, un kas ir iekļaujami vidēja termiņa darbības stratēģijas projektā: <table><tr><th></th><th>2026</th><th>2027</th><th>2028</th><th>2029</th><th>2030</th></tr><tr><td>Likviditātes rādītājs</td><td>1.90</td><td>1.16</td><td>1.39</td><td>1.51</td><td>1.52</td></tr><tr><td>Saistības pret pašu kapitālu rādītājs</td><td>0.59</td><td>0.96</td><td>0.70</td><td>0.53</td><td>0.40</td></tr><tr><td>ROE*</td><td>1.00%</td><td>>1.00%</td><td>>1.00%</td><td>1.10%</td><td>1.20%</td></tr><tr><td>Aktīvu apgrozījuma rādītājs</td><td>0.86</td><td>0.50</td><td>0.53</td><td>0.56</td><td>0.60</td></tr></table> *Plānoto investīciju projektu ieviešana ar ATD līdzekļu finansējumu ietekmē pašu kapitāla rentabilitāti - vismaz 1% apmērā, organizējot efektīvu ES fondu projektu finanšu pārvaldību un sabalansētu maksājumu grafiku, lai nodrošinātu stabilu naudas plūsmu un segtu visas īstermiņa saistības.		2026	2027	2028	2029	2030	Likviditātes rādītājs	1.90	1.16	1.39	1.51	1.52	Saistības pret pašu kapitālu rādītājs	0.59	0.96	0.70	0.53	0.40	ROE*	1.00%	>1.00%	>1.00%	1.10%	1.20%	Aktīvu apgrozījuma rādītājs	0.86	0.50	0.53	0.56	0.60
	2026	2027	2028	2029	2030																										
Likviditātes rādītājs	1.90	1.16	1.39	1.51	1.52																										
Saistības pret pašu kapitālu rādītājs	0.59	0.96	0.70	0.53	0.40																										
ROE*	1.00%	>1.00%	>1.00%	1.10%	1.20%																										
Aktīvu apgrozījuma rādītājs	0.86	0.50	0.53	0.56	0.60																										

	<i>Dividenžu politika.</i> Saskaņā ar 2024. gada 6. decembrī pieņemto likumu “Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam” ATD izstrādājot vidēja termiņa stratēģijas projektu, tajā jāiekļauj informācija par prognozējamo peļņas daļu, kas var tikt izmaksāta dividendēs, ievērojot likumā noteikto. <i>Finansēšanas instrumenti.</i> Stratēģijas īstenošanas periodā ATD finansiālā darbība ir orientēta uz racionālu un efektīvu finanšu līdzekļu izmantošanu, vienlaikus nodrošinot Sabiedrības attīstību, tajā skaitā nefinanšu mērķu sasniegšanu. Sagaidāmo investīciju finansēšanas avots ir ATD līdzekļi, kā arī Eiropas Savienības finansēšanas instrumenti. ES fondu projektu īstenošanas gaitā finanšu plānošana organizēta, lai pēc iespējas nodrošinātu līdzsvarotu ietekmi uz ATD finanšu rādītājiem. Lai nodrošinātu spēju pilnvērtīgi izpildīt deleģētos valsts pārvaldes uzdevumus un saglabātu augstu pakalpojumu kvalitāti, ATD noteiktas sagaidāmās investīcijas 2026.-2030. gadam, ņemot vērā prioritātes, kas veicina ATD darbības efektivitāti un ilgtspējību. Šo prioritāšu mērķis ir sekmēt kravu un pasažieru pārvadājumu attīstību, palielināt Sabiedrības darbības efektivitāti un klientu apkalpošanas kvalitāti, veicināt digitālo risinājumu ieviešanu, uzlabot personāla labbūtību un sekmēt darbinieku profesionālo attīstību. Sagaidāms, ka ATD pakalpojumu attīstībā tiks ieguldīti vairāk kā 5% no Sabiedrības gada apgrozījuma.
No nozaru politikas dokumentiem uz kapitālsabiedrību attiecināmie horizontālo politiku mērķi	Valsts ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai būtiskākais ilgtermiņa politikas plānošanas dokuments Latvijā ir Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam. Transporta jomā stratēģiskās prioritātes ir Inovatīva un ekoeфекtīva ekonomika un Latvijas telpiskās attīstības perspektīva. Prioritārie ilgtermiņa rīcības virzieni: Energoefektīva un videi draudzīga transporta politika (213-215) un Integrētas sabiedriskā transporta sistēmas veidošana (290-292). Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam nosaka rīcības virzienus integrētas, ilgtspējīgas transporta sistēmas izveidei, kas sniedz kvalitatīvas cilvēku un kravu mobilitātes iespējas visā valsts teritorijā, nodrošina gan vietējo sasniedzamību, izmantojot dzelzceļu kā sabiedriskā transporta mugurkaulu, gan arī starptautisko savienojamību, pilnībā iekļaujoties Eiropas Savienības pamattīklā (<i>Rail Baltica</i>) un nodrošinot pamattīkla un visaptverošā tīkla sasaisti. Plāns paredz arī multimodāla sabiedriskā transporta tīkla ar dzelzceļu kā sabiedriskā transporta "mugurkaulu" izveidošanu, veidojot multimodālus transporta un pasažieru pārsēšanās mezglus, veicinot reģionu sasniedzamību, iedzīvotāju mobilitāti un vides pieejamību, vienlaikus nodrošinot ērtus savienojumus starp vilcienu un autobusu reisiem, visās darbībās nodrošinot piekļūstamības prasības (Rīcības virziena uzdevums Nr.[312]). Transporta attīstības pamatnostādņēs 2021.- 2027. gadam (turpmāk – TAP 2027) nosaka mērķus multimodāla sabiedriskā transporta tīkla ar dzelzceļu kā sabiedriskā transporta "mugurkaulu" attīstībai. Galvenie uzdevumi ietver dzelzceļa lomas stiprināšanu sabiedriskā transporta pakalpojumu nodrošināšanā, sabiedriskā transporta pakalpojumu attīstība un nozares atvērto datu pieejamības nodrošināšana. Ņemot vērā šos

	mērķus, sagaidāms, ka tiks īstenota TAP 2027 1. pielikuma 1.1.2. punktā iekļautā rīcība – “Attīstīt jaunus dzelzceļa reģionālos pasažieru maršrutos”, 1.3.4. punktā iekļautā rīcība – “ Ieviest vienotu sabiedriskā transporta biļešu sistēmu, (t.sk. reģionālajiem autobusu pārvadājumiem, integrācija ar vilcienu biļešu sistēmu)”, 1.3.5. punktā iekļautā rīcība – “Ieviest braukšanas maksas atvieglojumu saņēmēju elektroniskās identifikācijas un uzskaites sistēmu”. Sabiedriskā transporta nākotnes koncepcijā no 2021. līdz 2030. gadam. Lai veicinātu iedzīvotājus izvēlēties sabiedrisko transportu, ATD kopā ar Satiksmes ministriju izstrādāja un Latvijas valdība 2019. gadā atbalstīja Sabiedriskā transporta attīstības koncepciju no 2021. līdz 2030. gadam¹. Saskaņā ar koncepciju dzelzceļš noteikts kā transporta sistēmas mugurkauls – maršrutos ar lielu pasažieru plūsmu pārvadājumi tiks nodrošināti ar dzelzceļa transportu, autobusi veiks pasažieru nogādāšanu līdz vilcienam. Pārvadājumi ar autobusiņiem tāpat tiks veikti vietās, kur vilciens nekursē.																						
Stratēģiskie nefinanšu mērķi	Lai nodrošinātu politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu īstenošanu, ievērojot kapitālsabiedrībai ar tiesību aktiem uzdotos uzdevumus vai funkcijas, kapitāla daļu turētājs ATD turpmākajam attīstības periodam nosaka šādus sasniedzamos nefinanšu mērķus: ➤ sabiedriskā transporta “pēc pieprasījuma” ieviešana atbilstoši Latvijas Sociālā klimata fonda plānā 2026.–2032. gadam norādītajiem atskaites punktiem un mērķrādītājiem līdz 30.06.2027.; ➤ sabiedriskā transporta maršrutu tīkla modelēšana un plānošana atbilstoši pieprasījumam un pieejamam valsts finansējumam, tai skaitā ņemot vērā plānošanas koncepciju: “Dzelzceļš kā mugurkauls”, nodrošinot dzelzceļa pasažieru īpatsvaru pasažieru pārvadājumos 15 % apmērā līdz 2030. gadam; <table><tr><th>Mērvienība</th><th>2027. gadā</th><th>2028. gadā</th><th>2029. gadā</th><th>2030. gadā</th></tr><tr><td>Dzelzceļa pasažieru īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos</td><td>12 %</td><td>13 %</td><td>14 %</td><td>15 %</td></tr></table> ➤ maršrutu uz komerciāliem principiem apjoma palielināšana līdz 10 % no tirgus līdz 2030. gadam; <table><tr><th>Mērvienība</th><th>2026.gadā</th><th>2027. gadā</th><th>2028. gadā</th><th>2029. gadā</th><th>2030. gadā</th></tr><tr><td>Maršrutu uz komerciāliem principiem īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos ar autobusiņiem</td><td>≥ 2 %</td><td>≥ 4 %</td><td>≥ 6 %</td><td>≥ 8 %</td><td>≥ 10 %</td></tr></table> ➤ ATD pārvaldītas un uzturētas centralizētas biļešu tirdzniecības sistēmas ieviešana līdz 30.12.2028., tai skaitā centralizēta kasu sistēma; ➤ vienotās sabiedriskā transporta biļešu sistēmas (VSTBS) ieviešana līdz 30.12.2026.; ➤ Braukšanas maksas atvieglojumu sistēmas darbības nodrošināšana pilnas produkcijas vidē līdz 30.06.2026.	Mērvienība	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā	Dzelzceļa pasažieru īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos	12 %	13 %	14 %	15 %	Mērvienība	2026.gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā	Maršrutu uz komerciāliem principiem īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos ar autobusiņiem	≥ 2 %	≥ 4 %	≥ 6 %	≥ 8 %	≥ 10 %
Mērvienība	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā																			
Dzelzceļa pasažieru īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos	12 %	13 %	14 %	15 %																			
Mērvienība	2026.gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā																		
Maršrutu uz komerciāliem principiem īpatsvars sabiedriskā transporta pārvadājumos ar autobusiņiem	≥ 2 %	≥ 4 %	≥ 6 %	≥ 8 %	≥ 10 %																		

¹ LR Satiksmes ministrija, 2019. Informatīvais ziņojums: Par reģionālās nozīmes sabiedriskā transporta pakalpojumu attīstību 2021.-2030.gadam.

- bezskaidras naudas norēķinu īpatsvara pieauguma veicināšana biļešu tirdzniecībā līdz 80 % no kopēja apjoma līdz 2030. gadam, mazinot ēnu ekonomikas iespējas un skaidrās naudas apriti;

Mērvienība	2026. gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā
Bezskaidras naudas norēķinu īpatsvars biļešu tirdzniecībā	≥ 10 %	≥ 20 %	≥ 60 %	≥ 70 %	≥ 80 %

- automatizētu attālas izpētes sabiedriskā transporta pasažieru kontroles mehānismu ieviešana līdz 30.12.2028.;
- sabiedriskā transporta pārvadājumu plānošanas digitālā rīka ieviešana līdz 30.12.2030., atbilstoši publiskā finansējuma pieejamībai;
- sabiedriskā transporta pārvadājumu modelēšanas digitālā rīka ieviešana līdz 30.12.2030., atbilstoši publiskā finansējuma pieejamībai;
- sabiedriskā transporta pakalpojuma pārvadātāju pakalpojumu līgumu iepirkumu īstenošana, izvirzot ekonomiski pamatotas (nav pārspecifificēts) tehniskās prasības, veicinot pakalpojumu kvalitāti;
- multimodālo mobilitātes punktu attīstības veicināšana, tai skaitā izstrādājot minimālo autoostu sniedzamo pakalpojumu apjomu un prasības saskaņā ar aktuālajām pasažieru plūsmām, lai autoostas nedublētu pārsēšanās punktu un pieturvietu funkcijas, mazinot autoostu budžetu līdz 50 % līdz 30.12.2027.;
- ekonomiski pamatotas un datus balstītas sabiedriskā transporta biļešu tirdzniecības tarifu politikas īstenošana, kas veicina pakalpojuma pieejamību un pakalpojuma kvalitātes saglabāšanu, ikgadēji pārskatot biļešu tarifus;
- vienreizējo kravas autopārvadājumu atļauju digitalizācija saskaņā ar ārvalstu kompetento institūciju tehniskās un datu drošības gatavības pakāpi līdz 30.12.2030.;
- komercpārvadājumu ar taksometru un vieglo automobili veikšanas vienota modeļa izstrāde, saglabājot pašvaldību lomu licencēšanas nodrošināšanā, līdz 30.12.2030.;
- tīmekļvietņu vai mobilo lietotņu pakalpojumu sniedzēju regulējuma pilnveidošana līdz 02.12.2026., ņemot vērā Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu (ES) 2024/2831 (2024. gada 23. oktobris) par darba nosacījumu uzlabošanu platformu darbā;
- ATD pakalpojumu digitalizācija un efektivitātes paaugstināšana līdz 2030. gadam;

Mērvienība	2026. gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā
E-pakalpojumu vidē iesniegto iesniegumu īpatsvars pret kopējo iesniegto iesniegumu skaitu	≥ 65%	≥ 66%	≥ 67%	≥ 68%	≥ 69%
Veikta ikgadējā ATD tiešo klientu apmierinātības aptauja un sasniegts noteikts apmierinātības pakāpes rādītājs	≥ 80 %	≥ 82 %	≥ 84 %	≥ 86 %	≥ 88 %

- jaunu ATD pakalpojumu ieviešana līdz 2030. gadam;

	Mērvienība	2026. gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā
	Jaunu ieviesto pakalpojumu skaits	-	1	1	1	1
	➤ nozares attīstības veicināšana, īstenojot ikgadējās informatīvās kampaņas un seminārus visām iesaistītajām pusēm (iedzīvotājiem, pašvaldībām, plānošanas reģioniem, pārvadātājiem, autoostām u.c.) informēšanai par aktualitātēm ATD atbildības jomās un sabiedrībai svarīgiem jautājumiem, tostarp veidojot diskusiju;					
	Mērvienība	2026. gadā	2027. gadā	2028. gadā	2029. gadā	2030. gadā
	Informatīvo kampaņu skaits	Vismaz 1	Vismaz 1	Vismaz 1	Vismaz 1	Vismaz 1
	Semināru visām iesaistītajām pusēm skaits	4	4	4	4	4
	➤ profesionāla atbalsta sniegšana autopārvadājumu nozares dalībniekiem vismaz reizi pusgadā, nodrošinot aktuālās informācijas apriti un stiprinot ATD kā eksperta lomu autopārvadājumu nozarē; ➤ ceturkšņu analītisko materiālu starptautisko autopārvadājumu jomā sagatavošana Latvijas kompetento institūciju stratēģiskās plānošanas vajadzībām; ➤ akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību un inženieru pakalpojuma iegāde pasažieru pārvadājumiem pa dzelzceļu atbilstoši deleģējumam līdz 30.12.2030.; ➤ sabiedriskā transporta lietotāju apziņošanas lietotnes izveide līdz 30.12.2028.; ➤ viedas un mūsdienīgas darba vides un inovatīvu kopdarba risinājumu izveide un uzturēšana līdz 30.12.2030., kas ļauj piesaistīt izcilus talantus, kuri viedā, aktivitātēs balstītā darba vietā (birojā) valsts interesēs spēj strādāt daudz efektīvāk un elastīgāk.					
Investīciju projekti	Plānotās investīcijas 2026.-2030. gadam, ņemot vērā prioritātes, kas veicina ATD darbības efektivitāti un ilgtspējību, un pamatdarbības veidus: 1. Sabiedriskā transporta pakalpojumu nodrošināšana reģionālajos nozīmes maršrutos: • sabiedriskā transporta “pēc pieprasījuma” ieviešana zema pieprasījuma maršrutos (investīciju kopējās izmaksas laika periodā 2027.-2032. gads ir 36 560 299 EUR, tai skaitā Latvijas Sociālā klimata fonda finansējums (skat. Latvijas Sociālā klimata fonda plānu 2026.-2032. gadam) – 27 420 224 EUR un nacionālais līdzfinansējums 25 % apmērā (9 140 075 EUR) tiks segts no valsts budžeta līdzekļiem); • centralizētas ATD biļešu tirdzniecības sistēmas iegāde (investīciju kopējās izmaksas līdz 8 227 749 EUR (kases aparāti ar POS terminālu autobusos, biļešu termināli autoostās, biļešu tirdzniecības mobilās lietotnes izstrāde). Finansējums no Eiropas Savienības fondiem un ATD līdzekļiem); • automatizētu attālas izpētes kontroles mehānismu ieviešana (investīciju kopējās izmaksas ir līdz 5 064 360 EUR. Finansējums no Eiropas Savienības fondiem un ATD līdzekļiem); • digitālā sabiedriskā transporta pārvadājumu plānošanas un modelēšanas rīka iegāde (investīciju kopējās izmaksas ir līdz 1 959 984 EUR. Finansējums no Eiropas Savienības fondiem);					

	• sabiedriskā transporta lietotāju apziņošanas lietotnes izveide (investīciju kopējās izmaksas ir līdz 1 173 925 EUR. Finansējums no Eiropas Savienības fondiem vai ATD līdzekļiem. • akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību un inženieru pakalpojuma iegāde pasažieru pārvadājumiem (investīciju kopējās izmaksas 9 akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību iegādei ir 110 684 507 EUR, tai skaitā Kohēzijas fonda finansējums – 94 081 830 EUR un nacionālais līdzfinansējums 15 % apmērā (16 602 677 EUR) tiks segts no valsts budžeta līdzekļiem. Investīciju kopējās izmaksas papildus 2 akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību iegādei ir 23 600 000 EUR, tai skaitā Latvijas Sociālā klimata fonda finansējums (skat. Latvijas Sociālā klimata fonda plānu 2026.–2032. gadam) un nacionālais līdzfinansējums 25 % apmērā tiks segts no valsts budžeta līdzekļiem). 2. Pakalpojumu sniegšana kravas un pasažieru autopārvadājumu jomā: • Pārvadātāju pārvaldības platformas un pašapkalpošanās sistēmas izveide ar integrētu AI ATD klientu pašapkalpošanās, pārvaldības un e-pakalpojumu informācijas sistēmas izveide (investīciju kopējās izmaksas līdz 5 226 435 EUR. Finansējums no ATD līdzekļiem). 3. Valsts informācijas sistēmu uzturēšana un attīstība: Sabiedriskā transporta vienotās informācijas sistēmu platformas izveide (investīciju kopējās izmaksas līdz 4 000 000 EUR, tai skaitā Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas finansējums – 1 700 000 EUR un finansējums no ATD līdzekļiem – līdz 2 733 493 EUR).										
ES klimata mērķi/ Ilgtspējas mērķi	Sekmēt vides aizsardzības un klimata prioritāšu īstenošanu, nodrošinot ilgtspējīgu resursu izmantošanu ATD darbībā, atbalstot nacionālo un Eiropas Savienības klimata mērķu sasniegšanu. Energoefektivitātes veicināšanai un vides piesārņojuma samazināšanai, ATD darbības objektos nodrošināt energoresursu racionālu izmantošanu un atkritumu šķirošanu, kā arī kopumā atbalstīt uz aprites ekonomikas principiem balstītu produktu un pakalpojumu iepirkumus un energosnieguma uzlabošanas projektus, pēc iespējas izmantot “Zaļā iepirkuma” prasības. Attīstīt ilgtspējīgas prakses, lai samazinātu ATD un pārvadātāju ietekmi uz vidi un veicinātu sociālo atbildību, nodrošinot sabiedriskā transporta tīkla ar dzelzceļu kā sabiedriskā transporta "mugurkaulu" izveidi, sabiedriskā transporta “pēc pieprasījuma” ieviešanu, kā arī akumulatoru bateriju elektrovilcienu vienību iegādi un ieviešanu pasažieru pārvadājumu sniegšanā pa dzelzceļu.										
Salīdzinošie radītāji nozarē, kas izvirzīti kā finanšu un nefinanšu mērķi	Salīdzinošie radītāji nozarē, kas izvirzīti kā finanšu mērķi: <table><tr><th>Mērķis</th><th>ATD mērķrādītājs</th><th>Lietuva</th><th>Igaunija</th><th>Skandināvija kopā (Zviedrija, Somija, Norvēģija)</th></tr><tr><td>Likviditātes rādītājs (apgrozāmie aktīvi / īstermiņa saistības)</td><td>Likviditātes rādītājs 2026.–2030.: ~1,16–1,90 (visos gados > 1,0).</td><td>Nekomerciālām transporta iestādēm mērķē piesardzīgu likviditāti nedaudz virs 1, lai nodrošinātu</td><td>Valsts transporta pārvaldē likviditāte tiek uzturēta virs 1 ar rezervi digitālajā</td><td>Ziemeļvalstu transporta aģentūrām tipiska likviditāte >1,0–1,5; mērķis – pietiekama,</td></tr></table>	Mērķis	ATD mērķrādītājs	Lietuva	Igaunija	Skandināvija kopā (Zviedrija, Somija, Norvēģija)	Likviditātes rādītājs (apgrozāmie aktīvi / īstermiņa saistības)	Likviditātes rādītājs 2026.–2030.: ~1,16–1,90 (visos gados > 1,0).	Nekomerciālām transporta iestādēm mērķē piesardzīgu likviditāti nedaudz virs 1, lai nodrošinātu	Valsts transporta pārvaldē likviditāte tiek uzturēta virs 1 ar rezervi digitālajā	Ziemeļvalstu transporta aģentūrām tipiska likviditāte >1,0–1,5; mērķis – pietiekama,
Mērķis	ATD mērķrādītājs	Lietuva	Igaunija	Skandināvija kopā (Zviedrija, Somija, Norvēģija)							
Likviditātes rādītājs (apgrozāmie aktīvi / īstermiņa saistības)	Likviditātes rādītājs 2026.–2030.: ~1,16–1,90 (visos gados > 1,0).	Nekomerciālām transporta iestādēm mērķē piesardzīgu likviditāti nedaudz virs 1, lai nodrošinātu	Valsts transporta pārvaldē likviditāte tiek uzturēta virs 1 ar rezervi digitālajā	Ziemeļvalstu transporta aģentūrām tipiska likviditāte >1,0–1,5; mērķis – pietiekama,							

			pakalpojumu ne pārtrauktību.	m un infrastruktūras investīcijām.	bet nepārmērīga naudas rezerve.
Saistību pret pašu kapitālu rādītājs	Saistību pret pašu kapitālu attiecība 2026.-2030. samazinās no ~0,96 līdz ~0,40.	Transporta uzraudzības iestādēm parasti ir zems parāda īpatsvars, finansējums pārsvarā no budžeta un ES fondiem.	Dominē pašu kapitāls un valsts finansējums; saistību līmenis saglabāts mērenā, ilgtspējīgā apjomā.	Ziemeļvalstu nekomerciālām transporta aģentūrām mērķētā zema finanšu sviras pakāpe; parāds galvenokārt lieliem infrastruktūras projektiem.	
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE)	ROE visos gados pozitīva, aptuveni 1,0–1,2 % (mērķis >1 %).	Nekomerciālām uzraudzības iestādēm netiek gaidīta augsta rentabilitāte; mērķis – neitrāls vai neliels pozitīvs rezultāts.	Peļņas mērķi ir ierobežoti; uzsvārs uz efektivitāti un pakalpojumu kvalitāti, saglabājot pozitīvu rezultātu vairāku gadu griezumā.	Ziemeļvalstu līdzīgām aģentūrām ROE parasti ir tuvu nullei vai zems pozitīvs; sabiedriskā vērtība ir svarīgāka par finansiālu peļņu.	
Aktīvu apgrozījuma rādītājs (neto apgrozījums/aktīvi)	Aktīvu apgrozījums prognozēts ap 0,50–0,86 ar pakāpenisku pieaugumu līdz 2030. gadam.	Transporta uzraudzības un atbalsta funkcijās aktīvu apgrozījums ir mērens; būtiski ir nodrošināt augstu infrastruktūras un IT sistēmu izmantošanu.	Digitalizācijas un e-pakalpojumu attīstība palielina aktīvu izmantošanas intensitāti (IT sistēmas, datu platformas).	Ziemeļvalstīs kapitālietilpīgām iestādēm mērķēts stabils aktīvu apgrozījums, uzlabojot noslodzi, bet saglabājot drošības un kvalitātes prasības.	
Salīdzinošie rādītāji nozarē, kas izvirzīti kā nefinanšu mērķi:					
Mērķis	ATD mērķrādītājs	Lietuva	Igaunija	Skandināvija kopā (Zviedrija, Somija, Norvēģija)	
Dzelzceļa kā sabiedriskā transporta “mugurkaula” īpatsvars	Dzelzceļa pasažieru īpatsvars PT pārvadājumos: 2027.: 12 %; 2028.: 13 %; 2029.: 14 %; 2030.: 15 %.	Dzelzceļš definēts kā ilgtspējīgas mobilitātes pamats starppilsētu un starptautiskajos pārvadājumos; politika vērsta uz dzelzceļa lomas stiprināšanu.	Mobilitātes plānos dzelzceļš nostiprināts kā viens no pamatbalstiem (ar Rail Baltica un iekšzemes savienojamības uzlabošanu); mērķis – palielināt PT izmantošanu.	Dzelzceļš stratēģiski definēts kā ilgtspējīgas mobilitātes mugurkauls garākos un reģionālajos maršrutos; centrāls mērķis – veicināt pāreju no privātā auto uz PT.	
Komerčiālo maršrutu īpatsvars autobusu pārvadājumos	Maršrutu uz komerciāliem principiem īpatsvars PT pārvadājumos ar autobusiem: 2026.: ≥2 %; 2027.: ≥4 %;	Kombinēti publiski finansēti un komerciāli maršruti, īpaši starppilsētu segmentos; komerciālie	Reģionālajā tīklā pamats ir dotētie maršruti, bet atsevišķos koridoros darbojas arī komerciālie	Plaši izmantots modelis, kur publiski iepirkta maršrutus kombinē ar tirgus risku ņemēšiem	

		2028.: $\geq 6\%$; 2029.: $\geq 8\%$; 2030.: $\geq 10\%$.	maršruti darbojas tur, kur ir pietiekams pieprasījums.	pāravadātāji; mērķis – uzturēt pieejamību un efektivitāti.	maršrutiem; komercsegment am lielāka nozīme intensīvos koridoros un starppilsētu līnijās.
	Bezskaidras naudas norēķinu īpatsvars biļešu tirdzniecībā	Bezskaidras naudas norēķinu īpatsvars biļešu tirdzniecībā: 2026.: $\geq 10\%$; 2027.: $\geq 20\%$; 2028.: $\geq 60\%$; 2029.: $\geq 70\%$; 2030.: $\geq 80\%$.	Stratēģiski paredzēta e- pakalpojumu un e-norēķinu paplašināšana (eLTSA, digitālie rīki); virzība uz dominējošu bezskaidras naudas īpatsvaru.	Plaši izmantotas viedkartes un mobilās biļetes, paplašinās vienotās biļešu sistēmas; skaidras naudas nozīme mazinās.	Bezskaidras naudas maksājumi sabiedriskajā transportā ir norma; daudzviet skaidra nauda netiek pieņemta, bezskaidras naudas īpatsvars bieži pārsniedz 70 %.
	E- pakalpojumu īpatsvars klientu iesniegumos	E- pakalpojumu vidē iesniegto iesniegumu īpatsvars pret kopējo skaitu: 2026.: $\geq 65\%$; 2027.: $\geq 66\%$; 2028.: $\geq 67\%$; 2029.: $\geq 68\%$; 2030.: $\geq 69\%$.	Plānota vienota eLTSA sistēma un virtuālās klientu apkalpošanas vietnes; mērķis – lielākā daļa iesniegumu elektroniski.	E-pakalpojumi ir dominējošais kanāls (e- identitāte, e- paraksts, valsts portāli); transporta licencēšana un uzraudzība pārsvārā notiek digitāli.	Transporta un citu valsts pakalpojumu saņemšanā digitālie kanāli ir primārie; papīra un klātienē iesniegumi tiek pakāpeniski mazināti.
	Klientu apmierinātība	Tiešo klientu apmierinātības rādītājs: 2026.: $\geq 80\%$; 2027.: $\geq 82\%$; 2028.: $\geq 84\%$; 2029.: $\geq 86\%$; 2030.: $\geq 88\%$.	Uzraudzības iestāde fokusējas uz caurskatāmību, uzticamību un drošību; klientu uzticēšanās un apmierinātība ir atsevišķi KPI.	Mērķis uzlabot sabiedriskā transporta tēlu un lietojumu; sabiedrības attieksme un apmierinātība tiek regulāri mērīta.	Transporta iestādēm tipiski mērķi $\geq 80\%$ apmierinātībai; regulāras aptaujas, uzsvars uz uzticamību, drošību un informācijas pieejamību.
	Jaunu pakalpojumu ieviešana	Jaunu ATD pakalpojumu skaits: 2026.: 0; 2027.–2030.: vismaz 1 jauns pakalpojums gadā.	Plānota jaunu digitālu pakalpojumu un uzraudzības rīku ieviešana (eLTSA, elektroniski procesi, datu izmantošana).	Attīstības plānos paredzēti jauni mobilitātes risinājumi (MaaS, viedās sistēmas, dronu risinājumi u.c.).	Regulāra jaunu digitālu un mobilitātes pakalpojumu ieviešana (integrētas biļetes, MaaS, ITS, reāllaika dati) ir daļa no transporta iestāžu stratēģiskās transformācijas.
Korporatīvā pārvaldība un sociālā atbildība	ATD arī turpmāk savā darbībā jāievēro Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā , likumā Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā , Tieslietu ministrijas Korporatīvās pārvaldības kodeksā iekļautos ieteikumus, G20/OECD Korporatīvās				

	<u>pārvaldības principus</u>, citus tiesību aktus un vadlīnijas, kā arī ATD Korporatīvās pārvaldības politikā noteiktos labas korporatīvās pārvaldības principus. ATD ir jāturpina īstenot atbildīga darba devēja politiku, nodrošinot darbaspēka pēctecību un aizvietojamību, pilnveidojot sociālo dialogu un nodrošinot profesionālu komandu, taisnīgus un drošus darba apstākļus, attīstot sabiedrības līdzdalības mehānismus, radot labāku izpratni par vajadzībām un veicinot efektīvāku resursu izmantošanu un projektu īstenošanu, kā arī sekmējot Sabiedrības darba vides drošību un pieejamību. ATD jāpievērš uzmanība sociālās politikas aspektiem pakalpojumu sniegšanā, īpaši braukšanas maksas atvieglojumu saņēmējiem un piekļūstamības prasību nodrošināšanā, ieviešot pēc iespējas visām grupām pieejamo sabiedriskā transporta “pēc pieprasījuma” pakalpojumu. Akumulatoru bateriju elektrovilcienu iegāde un ieviešana pasažieru pārvadājumu sniegšanā pa dzelzceļu ļaus nodrošināt videi draudzīgākus un ērtākus pasažieru pārvadājumus, tostarp provizoriski maršrutos Rīga-Cēsis, Rīga-Rēzekne un Rīga Daugavpils: • Cēsis atrodas Gaujas Nacionālā parka tuvumā – šī ir gan ekoloģiski jūtīga, gan ļoti intensīvi apmeklēta teritorija, kur videi draudzīga mobilitāte ir īpaši būtiska gan emisiju mazināšanai, gan tūrisma ilgtspējīgai attīstībai. Abas pilsētas atrodas Vidzemes reljefa zonas pakājē, kur raksturīgs izteikts reljefs un blīvs mežu tīkls, tāpēc tieši akumulatoru bateriju elektrovilcieni ir piemēroti izmantošanai šādās neelektrificētās, bet ainaviski nozīmīgās vietās; • Daugavpils un Rēzekne kā Latgales lielākās pilsētas ir galvenie sociāli un ekonomiski nozīmīgi centri reģionā ar augstu potenciālu pasažieru pieplūdei. Latgale ir viens no vismazāk attīstītajiem Latvijas reģioniem, kur transporta pieejamība un mobilitāte ir kritiski svarīgi jautājumi. Akumulatoru bateriju elektrovilcieni šeit uzlabotu piekļuvi sabiedriskajam transportam, samazinātu izolētību un veicinātu reģiona integrāciju nacionālajā tīklā. ATD vispārējās efektivitātes nodrošināšanai un procesu pilnveidošanai ir jāīsteno atbilstoša kvalitātes politika. Lai īstenotu ATD vērtības attiecībā uz profesionāliem darbiniekiem, apmierinātiem klientiem, kā arī mūsdienīgām un perspektīvām tehnoloģijām, ATD ir jāattīsta uz klientu interesēm vērstus pakalpojumus un jānodrošina ieinteresēto pušu iesaisti stratēģisku lēmumu pieņemšanā.
Pētniecības un attīstības mērķi. Inovācijas.	ATD jāturpina uzlabot Sabiedrības pārvaldības efektivitāti, veicinot ATD darbības un procesu optimizēšanu, digitālās infrastruktūras un sistēmu attīstību, digitālu rīku un risinājumu ieviešanu, kas palīdzēs kāpināt deleģēto funkciju izpildes kvalitāti: • stratēģiski vadīt digitalizācijas attīstību ATD; • ieviest ATD sniegto pakalpojumu digitalizācijas risinājumus; • uzturēt un pilnveidot jau esošās sadarbības platformas, kā arī meklēt inovatīvus risinājumus un labās prakses veidus klientorientētai sadarbībai un viedokļu apmaiņai; • optimizēt ATD iekšējos procesus un sniegtos pakalpojumus;

	• veidot ATD kultūru, kas veicina radošumu, inovācijas un atvērtu sadarbību ar ārējiem partneriem, lai kopīgi izstrādātu jaunas idejas un risinājumus.
Informācijas publiskošana	ATD vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā jānodrošina informācijas publiskošana ATD tīmekļa vietnē, kā arī paziņojuma par korporatīvo pārvaldību un nefinanšu paziņojuma sagatavošana atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajam. ATD kā vidējai kapitālsabiedrībai Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma izpratnē saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.² pantu ir pienākums sākot ar 2026. pārskata gadu sagatavot ilgtspējas ziņojumu atbilstoši Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 4. pantā noteiktajam, proti, par ATD <i>ietekmi uz vidi novērtējumu</i>, sagatavot ikgadēju ilgtspējas pārskatu saskaņā ar GRI standartiem².

Valsts kapitāla daļu turētāja pārstāve
VSIA "Autotransporta direkcija"

I.Strautmane

DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

² GRI - <https://www.globalreporting.org/standards/>