

APSTIPRINĀTA
Valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību
“Latvijas Valsts ceļi” 2025. gada 8.maijā
ārkārtas dalībnieku sapulcē
(protokols Nr.7, lēmums Nr.1)

VSIA “Latvijas Valsts ceļi” kapitāla daļu turētāja
gaidu vēstule

Ar šo vēstuli Satiksmes ministrija kā valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Latvijas Valsts ceļi” (turpmāk – arī LVC un Sabiedrība) kapitāla daļu turētāja izsaka gaidas attiecībā uz LVC darbības virzieniem, prioritātēm un sasniedzamajiem mērķiem nākamajam vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2025. līdz 2028. gadam.

Vispārējais stratēģiskais mērķis un pamatdarbības veidi

Saskaņā ar Ministru kabineta 2021. gada 10. augusta rīkojumu Nr. 556 “Par valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Latvijas Valsts ceļi” vispārējo stratēģisko mērķi” LVC vispārējais stratēģiskais mērķis - attīstīt un efektīvi pārvaldīt sabiedrības mobilitātes prasībām atbilstošu un drošu valsts autoceļu tīklu. Noteiktais stratēģiskais mērķis izriet no deleģētajiem un tiesību aktos tieši noteiktajiem uzdevumiem un joprojām ir aktuāls un atbilstošs LVC darbībai.

LVC pamatuzdevums ir izpildīt tai deleģētos valsts pārvaldes uzdevumus saskaņā ar likuma “Par autoceļiem” 7. panta trešo daļu un Satiksmes ministrijas (turpmāk – SM) deleģējumu, kas ir valsts autoceļu tīkla pārvaldīšana, valsts autoceļu tīkla finansējuma administrēšana un ar to saistīto darbu programmu vadība un izpildes kontrole, iepirkumu organizēšana valsts vajadzībām (tostarp par valsts autoceļu ikdienas uzturēšanas darbu veikšanu), valsts autoceļu ikdienas uzturēšanas darbuplānošana un to veikšanas kontrole, valsts autoceļu būvniecības programmu vadība un būvniecības uzraudzība, ceļu satiksmes organizācijas uzraudzība, kā arī pašvaldību autoceļu uzturēšanas pārraudzība.

Sabiedrības klasifikācija (komerciāls vai nekomerciāls attīstības virziens) un attīstības vai brieduma līmenis

LVC ir 100% valstij piederoša kapitālsabiedrība, kuras kapitāla daļu turētājs ir Satiksmes ministrija. LVC ieņēmumi no SM deleģēto uzdevumu izpildes sastāda 99,3% no kopējiem ieņēmumiem, pārējo ieņēmumu apjoms ir 0,7% no kopējiem ieņēmumiem.

Nemot vērā ieņēmumu avotus un klasifikācijas principus, LVC ir iekļauta valsts atkarīgu nekomerciālu valsts kapitālsabiedrību grupā, kā arī tā ir ietverta vispārējā valdības sektorā. Kapitāla daļu turētājs sagaida nemainīgu ieņēmumu apjomu turpmākos trīs gadus – no deleģētā uzdevuma izpildes 20,4 milj. EUR, pašu ieņēmumi 0,75 milj. EUR un aicina darbības fokusu vērstu uz efektīvu un ilgtspējīgu nefinanšu mērķu izpildi un attīstīt un efektīvi pārvaldīt sabiedrības mobilitātes prasībām atbilstošu un drošu valsts autoceļu tīklu.

LVC atrodas brieduma fāzē.

Padomes esamība vai ieplānota tās izveide

Sabiedrības pārvaldību nodrošina Sabiedrības dalībnieku sapulce un Sabiedrības valde divu valdes locekļu sastāvā. Sabiedrībā nav izveidota padome un nav plānots to izveidot.

Stratēģiskie nefinanšu mērķi

LVC darbību regulē nacionālajos politikas plānošanas dokumentos - Latvijas ilgtermiņa attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam, Nacionālajā attīstības plānā 2021. – 2027. gadam, Transporta attīstības pamatnostādņēs 2027. gadam un Ceļu satiksmes drošības plānā 2021. – 2027. gadam, izvirzītie mērķi un prioritātes.

Lai nodrošinātu politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu īstenošanu, ievērojot kapitālsabiedrībai ar valsts tiesību aktiem vai līgumu uzdotos uzdevumus vai funkcijas, kapitāla daļu turētājs LVC turpmākajam attīstības periodam nosaka šādus sasniedzamos nefinanšu mērķus, pievienots pielikumā.

Finanšu mērķi

Kapitāla daļu turētājs nosaka LVC šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu mērķus, kas veicina LVC ieguldītā valsts kapitāla atdevi un kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu, un kas ir iekļaujami vidēja termiņa darbības stratēģijas projektā:

Nodrošināta finanšu stabilitāte un kapitāla struktūra nosakot, ka apgrozījums no deleģētā uzdevuma izpildes pilnībā sedz visas LVC izmaksas un neto peļņa sasniedz vismaz 0,5% no apgrozījuma.

Nodrošināts kapitālsabiedrības vērtības pieaugums:

- Aktīvu rentabilitātes rādītājs ne mazāks kā 1,8% (2024. gadā 1,9%)
- Pozitīvs komerciālās rentabilitātes rādītājs, ne mazāks kā 0,7% (2024. gadā 0,8%)
- Kopējās likviditātes koeficients ne mazāks par 1,3 (2024. gadā 1,3)

Dividenžu politika

Saskaņā ar 2024. gada 6. decembrī pieņemtā likuma “Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam” (turpmāk – likums) LVC izstrādājot vidēja termiņa stratēģijas projektu, tajā jāiekļauj informācija par prognozējamo peļņas daļu, kas var tikt izmaksāta dividendēs, ievērojot likumā noteikto – minimālā prognozējamā peļņas daļas, kas izmaksājama dividendēs valsts kapitālsabiedrībām, publiski privātajām kapitālsabiedrībām un publiskas personas kontrolētām kapitālsabiedrībām, kurās valsts ir dalībnieks (akcionārs), – 70 % no kapitālsabiedrības pārskata gada peļņas.

Finansēšanas instrumenti

LVC tiek finansēts saskaņā ar LVC un SM 2022. gada 29. decembrī noslēgto Deleģēšanas līgumu Nr. SM2022/-58. Lai nodrošinātu spēju pilnvērtīgi izpildīt deleģēšanas līgumā noteiktos uzdevumus un saglabātu augstu pakalpojumu kvalitāti, LVC noteiktas sagaidāmās investīcijas 2025.-2028. gadam, ņemot vērā prioritātes, kas veicina LVC darbības efektivitāti un ilgtspējību.

Šīs prioritātes ietver darbaspējas nodrošināšanu, digitālo risinājumu ieviešanu, personāla mobilitātes uzlabošanu, standartiem atbilstošu mērlīdzekļu un testēšanas iekārtu iegādi, kā arī personāla profesionālo attīstību.

Sagaidāmo investīciju finansējuma avots ir uzņēmuma līdzekļi.

Tabula: Sagaidāmās investīcijas tehnoloģiju un infrastruktūras attīstībā 2025. - 2028. gadā (EUR)

Pamatlīdzekļi*:	2025	2026	2027	2028
IT sistēmas un programmnodrošinājums	200 000	200 000	200 000	200 000
Laboratorijas iekārtas un mērlīdzekļi	200 000	200 000	200 000	200 000
Kopā	400 000	400 000	400 000	400 000

Investīciju projektu finansēšana veicama arī no Eiropas Savienības finanšu instrumentiem, piesaistot ārējo līdzfinansējumu LVC funkciju izpildei, lai nodrošinātu nepieciešamos resursus deleģēto funkciju izpildei, kā arī lai papildinātu esošos finanšu resursus un veicinātu efektīvu darbību un ilgtspējīgu attīstību.

Lai nodrošinātu papildu valsts budžeta finansējumam valsts autoceļu attīstībai - ārējo finanšu instrumentu līdzekļu piesaisti un projektu realizāciju, LVC vidēja termiņa darbības stratēģijā definēt rādītājus saistībā ar uzsākto projektu īstenošanu:

Nodrošināt nefinanšu mērķu izpildi MERIDIAN ārējā finansējuma projektam "Eiropas noslogotāko TEN-T koridoru pārvaldība, veicinot videi draudzīgus, digitālus un multimodālus pakalpojumus"

- Uztādīti jauni satiksmes uzskaites punkti TEN-T autoceļu tīklā;

LIFE programmas projekta "Ekoloģiskā tīkla izveide lapkoku praulgraužu aizsardzībai Baltijā" ietvaros nodrošināt autoceļu nodalījuma joslā esošo koku ilgmūžību un novērst to radīto apdraudējumu ceļu satiksmes drošībai

- Veikta autoceļu nodalījuma joslā esošo koku inventarizācija koku sakopšanai nepieciešamo darbu noteikšanai;
- Sakoptas gar valsts autoceļiem esošās alejas un koku rindas (arboristu darbs).

Nodrošināt nefinanšu mērķu izpildi CEF programmas projektam "Tilta pār Salacu rekonstrukcija divējāda pielietojuma nodrošināšanai" (23-LV-TM-SalacaMilMob)

- Pārbūvēts tilts pār Salacu uz autoceļa A1 Rīga (Baltezers)—Igaunijas robeža (Ainaži).

Īstenot Eiropas Komisijas tehniskā atbalsta instrumenta projekta "Compliance with the "Do no Significant Harm" (DNSH)" principle in the road infrastructure design, construction, and maintenance processes" izpildi

- Pabeigta Nenodarīt būtisku kaitējumu principa ieviešanas izpēte ceļu infrastruktūras projektēšanas, būvniecības un uzturēšanas procesos.

Nodrošināt nefinanšu mērķu izpildi AUGMENTED CCAM ārējā finansējuma projektam "Fiziskās un digitālās infrastruktūras paplašināšana un novērtēšana (savienota, sadarboties spējīga un automatizēta mobilitāte) izvēršanai"

- Īstenotas LVC galvenās veicamās aktivitātes projekta nefinanšu mērķu īstenošanai.

Nodrošināt nefinanšu mērķu izpildi ārējā finansējuma projektam Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 2.3.1. specifiskā atbalsta

mērķa "Veicināt ilgtspējīgu daudzveidu mobilitāti pilsētās" 2.3.1.3. pasākuma "Veloinfrastruktūras attīstība" īstenošanas noteikumi

- Izbūvēta mikromobilitātes infrastruktūra

Nodrošināt nefinanšu mērķu izpildi ārējā finansējuma projektam Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 3.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Attīstīt ilgtspējīgu, pret klimatu izturīgu, inteligentu, drošu un vairākveidu TEN-T infrastruktūru" 3.1.1.2. pasākuma "Ieguldījumi TEN-T tīkla autoceļu drošībā un vides pieklūstamībā" īstenošanas noteikumi

- Uzsākti un/ vai pabeigti satiksmes drošības uzlabošanas objekti

Labas korporatīvās pārvaldības un citi horizontālie mērķi (piemēram, ilgtspējas, korporatīvās pārvaldības, pētniecības un attīstības jomā)

Kapitālsabiedrībai arī turpmāk darbā ir jānodrošina tās darbības atbilstība "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam", Korporatīvās pārvaldības kodeksam, Valsts kancelejas Pārresoru koordinācijas departamenta" (turpmāk – PKD) vadlīnijās noteiktajiem kapitālsabiedrību darbības principiem, ka arī tās darbības atbilstība citiem tai saistošajiem tiesību aktiem.

Lai nodrošinātu atbilstību kopējai Latvijas būvniecības nozares attīstības vīzijai, saskaņā ar Latvijas būvniecības nozares stratēģiju 2025. – 2030. gadam un PKD 2022. gada 17. jūnija "Valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes vadlīnijām" LVC vidēja termiņa stratēģijā jāiekļauj nefinanšu mērķi attiecībā uz pētniecību un attīstību.

Eiropas Savienības klimata mērķi

Sekmēt vides aizsardzības un klimata prioritāšu īstenošanu, nodrošinot ilgtspējīgu resursu izmantošanu LVC darbā, atbalstot nacionālo un Eiropas savienības klimata mērķu sasniegšanu. Īstenot pasākumus, kas veicina efektīvu resursu pārvaldību un pielāgotu darbības, lai samazinātu negatīvo ietekmi uz vidi:

- Nodrošināta korporatīvās ilgtspējas attīstība, apzinot un veicinot LVC ietekmes uz vidi mazināšanu;
- Pāreja uz dokumentu pieejamību un glabāšanu elektroniskā formātā.

Ilgtpēja, korporatīvā pārvaldība un sociālā atbildība

Īstenot sociālo atbildīgumu, pilnveidojot sociālo dialogu un nodrošinot profesionālu komandu, taisnīgus un drošus darba apstākļus attīstot sabiedrības līdzdalības mehānismus, radot labāku izpratni par vajadzībām un veicinot efektīvāku resursu izmantošanu un projektu īstenošanu, kā arī sekmējot uzņēmuma darba vides drošību un pieejamību:

- Ieviesti inovatīvi iedzīvotāju līdzdalības mehānismi sadarbībā ar LVC;
- Sekmēta uzņēmuma darba vides drošība un pieejamība;
- Darbinieku iesaiste ikgadējā darbinieku aptaujā.

Uzlabot uzņēmuma pārvaldības efektivitāti veicinot LVC darbības un procesu optimizēšanu, samazināt administratīvo slogu, nodrošinot efektīvu valsts resursu pārvaldību un procesu caurspīdīgumu autoceļu nozarē:

- Paaugstināta LVC darbības efektivitāte un lietderība, veicinot deleģēto funkciju kvalitāti;
- Nodrošināta krāpšanas un korupcijas risku vadība;

Nodrošināt ceļu nozares vēsturiskā mantojuma saglabāšanu, izpēti un popularizēšanu sabiedrībā, lai aizsargātu un saglabātu ceļu infrastruktūras vēsturisko un kultūras vērtību, vienlaikus ar izglītojošām aktivitātēm veicinot sabiedrības izpratni par autoceļu infrastruktūras attīstību un tās nozīmi tautsaimniecībā:

- Digitalizēts Ceļu muzeja krājums;
- Atjaunota muzeja pastāvīgā ekspozīcija.

Inovācijas un attīstība

Uzlabot uzņēmuma pārvaldības efektivitāti veicinot LVC darbības un procesu optimizēšanu, digitālās infrastruktūras un sistēmu attīstību, digitālu rīku un risinājumu ieviešanu, kas palīdzēs uzlabot deleģēto funkciju izpildes kvalitāti:

- Stratēģiski vadīta digitalizācijas attīstība LVC;
- Ieviesti LVC sniegto pakalpojumu digitalizācijas risinājumi.

Veicināt LVC ieguldījumu pētniecības un inovāciju kapacitātes paaugstināšanā veidojot vidi, kas atbalsta un veicina zinātnisko un tehnoloģisko pētniecību un inovācijas, attīstot sadarbības ar universitātēm un augstskolām, veicinot ilgtspējīgu un inovatīvu risinājumu attīstību ceļu būvniecībai, satiksmes organizācijai un autoceļu uzturēšanai:

- Veikti zinātniskie pētījumi ceļu nozares attīstības risinājumu izpētei un ieviešanai;
- Īstenoti pilotprojekti/ eksperimentālie posmi pētniecībā;
- Nodrošināta sadarbība ar RTU pētniecībā un inovācijā (P&I).

Lai veicinātu inovatīvu risinājumu izmantošanu autoceļu būvniecībā un uzlabotu ceļu seguma ilgtspēju ilgtermiņā, LVC stratēģija nosaka eksperimentālo posmu izbūvi. 2025. gadā īstenot pētniecības projektu “Bitumena stabilizēta maisījuma (BSM) tehnoloģijas pielietošana eksperimentālajā posmā uz autoceļa P131 Tukums—Ķesterciems—Mērsrags—Kolka”. Pētījuma mērķis ir salīdzināt esošās ceļu atjaunošanas prakses ar bitumena stabilizēta maisījuma (BSM) tehnoloģijas pielietojumu, izvērtējot tās efektivitāti funkcionālajā, izmaksu un vides ilgtspējas aspektā.

Informācijas publiskošana

LVC vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā jānodrošina pārbaudītas, precīzas, objektīvas, aktuālas un nepārprotamas būtiskākās finanšu un nefinanšu informācijas savlaicīgu publiskošanu tīmekļa vietnē saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. pantā noteikto.

LVC kā vidējai kapitālsabiedrībai Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma izpratnē saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.² pantu ir pienākums sākot ar 2026. pārskata gadu sagatavot ilgtspējas ziņojumu atbilstoši Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 4. pantā noteiktajam.

Pielikumā: VSIA “Latvijas Valsts ceļi” nefinanšu mērķi vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2025. līdz 2028.gadam (MS Excel fails).